

PROCHAINES SESSIONS

- **PARIS :**
16-17 mai. 2024
- **A DISTANCE :**
16-17 mai. 2024
- **PARIS :**
7-8 oct. 2024
- **A DISTANCE :**
7-8 oct. 2024

[Voir toutes les sessions](#)

PUBLIC

Contrôleurs de gestion -
Responsables administratifs et
financiers - Responsables de centre
de profit - Toute personne amenée à
participer à des missions de contrôle
de gestion

PRÉ-REQUIS

Avoir des notions en contrôle de
gestion et comptabilité ou avoir suivi
la formation :

[Initiation aux méthodes et outils
du contrôle de gestion](#) (1361)

NIVEAU D'EXPERTISE

Perfectionnement

LES POINTS FORTS

Formateur expert en contrôle de
gestion guidant une réflexion sur
l'évolution des méthodes et des
outils pour placer le contrôle de
gestion au cœur de la performance
de l'entreprise

Chaque participant est invité à
apporter ses propres documents
pour les étudier au cours de la
formation

MOYENS PÉDAGOGIQUES

- Dispositif de formation structuré
autour du transfert des
compétences
- Acquisition des compétences
opérationnelles par la pratique et
l'expérimentation
- Apprentissage collaboratif lors des
moments synchrones
- Parcours d'apprentissage en

Code
541026

Durée
**2 jours / 14
heures**

Tarif Inter*
**1834 €
HT**

*Repas inclus (en présentiel)

Objectifs pédagogiques

- Expliquer les nouveaux enjeux du contrôleur de gestion
- Mettre en œuvre une démarche de pilotage par le cash
- Evaluer la rentabilité et les risques d'un projet
- Élaborer une réévaluation en vue de la réestimation du budget

Programme de la formation

Expliquer les nouveaux enjeux du contrôleur de gestion

Positionner le rôle du contrôleur de gestion en tant que
business partner

- La valeur ajoutée du contrôleur de gestion : compétences relationnelles, réactivité et proactivité
- Sa contribution à l'évaluation et à la gestion des risques
- La participation au diagnostic de la performance en définissant les axes d'analyse et les indicateurs de performance

Renforcer le dialogue de gestion au sein de sa structure

- Le rôle d'animation auprès des clients internes et des équipes de contrôle de gestion
- Partage d'expériences : faire le diagnostic des relations entre le contrôleur de gestion et les opérationnels et proposer des plans d'actions

Mettre en œuvre une démarche de pilotage par le cash

Préciser les enjeux économiques et financiers du pilotage par le cash

- Le pilotage du cash pour assurer la pérennité de l'entreprise
- Une culture cash pour piloter la performance et impliquer les opérationnels
- Les différents indicateurs reliés au cash : du résultat aux cash flow et free cash flow
- Cas pratique : calculer et analyser le free cash flow d'une entreprise

Mettre en œuvre des leviers d'optimisation de cash en lien avec les opérationnels

- Les actions sur les principales composantes du cash : marges (EBITDA), ratios liés au BFR, rationalisation des Capex
- Un nouveau dialogue avec les opérationnels pour identifier les leviers liés au cash

plusieurs temps pour permettre engagement, apprentissage et transfert

- Formation favorisant l'engagement du participant pour un meilleur ancrage des enseignements

SATISFACTION ET EVALUATION

- L'évaluation des compétences sera réalisée tout au long de la formation par le participant lui-même (auto-évaluation) et/ou le formateur selon les modalités de la formation.
- Evaluation de l'action de formation en ligne sur votre espace participant :
 - ▶ A chaud, dès la fin de la formation, pour mesurer votre satisfaction et votre perception de l'évolution de vos compétences par rapport aux objectifs de la formation. Avec votre accord, votre note globale et vos verbatims seront publiés sur notre site au travers d'Avis Vérifiés, solution Certifiée NF Service
 - ▶ A froid, 60 jours après la formation pour valider le transfert de vos acquis en situation de travail
- Suivi des présences et remise d'une attestation individuelle de formation ou d'un certificat de réalisation

- Autodiagnostic : donner des exemples d'actions permettant d'optimiser le cash pour sa propre structure

Evaluer la rentabilité et les risques d'un projet

Déterminer les prévisions économiques d'un projet

- L'évaluation des coûts liés au projet d'investissement
- Le calcul des flux de trésorerie générés par le projet

Mesurer la rentabilité du projet

- L'identification des leviers pour améliorer le profit économique
- Le choix des investissements en fonction des principaux critères de rentabilité (ROI, pay-back, TRI, VAN)
- Atelier « Évaluer la rentabilité d'un projet » : comparer le résultat économique de deux projets, simuler les cash-flows des deux projets et calculer les critères de rentabilité, choisir entre les deux investissements

Elaborer une réévaluation en vue de la réestimation du budget

Procéder à la réévaluation du budget prévisionnel

- La réévaluation du budget et la construction des « rolling forecast »
- L'identification des risques et des opportunités pour assurer la projection de fin d'année

Mettre en place des analyses prospectives

- L'amélioration du processus de prévisions : simplifier la maille d'analyse, réduire la durée du processus prévisionnel
- L'optimisation des analyses stratégiques et prospectives grâce aux nouveaux outils digitaux (analyse prédictive, big data...)
- Cas pratique : à partir des données réelles à date des résultats d'une entreprise, élaborer une réévaluation en argumentant les choix et arbitrages effectués

Parmi nos formateurs



Catherine Levy

Titulaire du DSCG, elle a été responsable de contrôle de gestion dans des groupes français et internationaux, a mené des missions d'expertise comptable et d'audit pour des cabinets d'audit. Ses connaissances actualisées des pratiques du contrôle de gestion et son approche pédagogique sont des atouts appréciés par les participants.